

令和7年度  
事業計画書

学校法人  
戸板学園

# 目 次

1. 令和7年度学園の基本方針
2. 事業計画の概要
  - (1) 教育改革及び財務改善
  - (2) 中期計画（令和6年度～令和10年度）
3. 教育研究に係る重点事業
  - (1) 戸板女子短期大学
  - (2) 三田国際科学学園中学校・高等学校
4. 管理運営に係る重点事業
  - (1) 経営改善
  - (2) 人事
  - (3) 施設・設備
5. 令和7年度 予算編成方針と計画の概要
  - (1) 予算編成方針
  - (2) 計画の概要
  - (3) 収支の概要
6. 入学定員・収容定員

## 1. 令和7年度学園の基本方針

学校法人戸板学園の戸板女子短期大学、三田国際科学学園中学・高等学校は数年前迄の長期低迷から急速に立ち直った（平成22年度短大1年生83名、平成26年度中学1年生23名）。短期大学は女子の社会進出支援という女子高等教育機関本来の役割を全面に打ち出し、10年連続で定員400名を超過している。中学・高等学校は社会の変動に合わせ女子高から共学校化、校名を変えるとともに、世界標準の教育を行う学校へと21世紀型教育に大きく舵を切った。これらの改革が功を奏し、入学者が大幅に増加した。

中高、短大ともに運営は軌道に乗り、生徒・学生数増による収入増加のため、近年の収支バランスは取れてきていたが、短期大学の入学者、志願者が共に前年度より減少となった。そして、ここ数年の食物栄養科入学志願者の大幅減少を受け、令和7年2月の理事会において、令和8年度からの食物栄養科学生募集停止、服飾芸術科および国際コミュニケーション学科による2学科体制での今後の短大運営が決定された。そのため令和7年度は、食物栄養科在学生在が安心して学べる教育体制を整備すると同時に、これまで食物栄養科で培われたフードビジネス、ビューティ&ウェルネス、商品開発などの学びの要素を令和8年度から他学科においても柔軟に取り入れるための準備を行い、選択と集中による戦略的改革を機を逃さず積極的に進め、教育内容の充実と質の向上を図る。

少子化（厚生労働省発表令和6年出生数720,988人）に加え、高等教育無償化、大学入試改革、大学入学定員厳格化の緩和等の影響から、学校間競争はさらに激しさを増し、生徒・学生募集が今後さらに厳しい状況になっていくことを認識しなければならない。この課題に対しては、他校との明確な差異化のための改革が必要である。「間断なき教育改革」が令和7年度学園の基本方針である。

## 2. 事業計画の概要

### (1) 教育改革及び財務改善

- ① 他校との明確な差異化
- ② 学生・生徒収容定員確保
- ③ 資産の有効活用
  - ・ 既存施設の有効活用
  - ・ 人員の有効活用
- ④ 年度予算達成のための管理強化
  - ・ 業務の効率化：DX化推進
  - ・ 時間外労働対策

(2) 中期計画（令和6年度～令和10年度）

① 中期計画方針

財務の安定、人財・組織の安定を見据え、各部署において業務を推進する。

② 目標値

・戸板女子短期大学

入学定員確保 充足率 100%

退学率抑制 5.0%未満/年間

高就職率（希望者ベース）維持

日本短期大学協会集計値（東京平均）超え

・三田国際科学学園中学校・高等学校

実受験者増・入学偏差値の前年比上昇

難関国内大・海外大への進学者前年比増

在校生徒の学習活動・研究活動の充実

入学満足度 100%、卒業満足度 200%

③ 中長期的な戦略

・戸板女子短期大学

教育研究の質の向上および充実、学生支援の充実、グローバル化の推進、社会貢献と地域連携、人財活用と財務の安定、キャリアサポートの強化、リカレント教育の拡充、内部質保証の強化・見える化

・三田国際科学学園中学校・高等学校

三田国際科学学園としてサイエンス教育の発展

グローバル教育の加速

授業レベルの向上

生徒活動の充実

広報活動の向上・深化

業務効率化

財務の安定

3. 教育研究に係る重点事業

(1) 戸板女子短期大学

①教育研究の質の向上及び充実

・服飾芸術科に「パフォーマンス&アートモデル」新設

・韓国関連の学びの充実

・フードビジネス、ビューティ&ウェルネス、商品開発などの学びを令和8年度から国際コミュニケーション学科および服飾芸術科に導入するための教育内容の見直しと整備

・効果的なオンデマンド授業の導入と授業力向上のためのFD・SD研修の充実

- ・学際的研究、教育実践研究への研究費支援
  - ・韓国、ウェディング、音楽、エステ業界の実務家教員等による教育機会の確保
  - ・産学連携・起業支援センター機能の強化
  - ・年間 30 社との課題解決型プロジェクトの実施
  - ・沖縄県本部町との地域活性化プログラム、韓国誠信女子大学との交流プログラムなど、2 週間滞在型プログラムの実施
  - ・教育施設設備の整備
- ② 学生支援の充実
- ・長期履修制度の運用開始
  - ・合理的配慮を含めた学生支援に関する体制の整備
- ③ グローバル化の推進
- ・海外大学編入学・留学支援センター機能の強化
  - ・海外大学への 3 年次編入学の推進
  - ・安心して就職できる海外企業の開拓と就職支援体制の構築
- ④ 社会貢献と地域連携
- ・港区企業、地域と連携した実践的教育プログラムの展開
  - ・研究成果、専門知識の社会還元機会の強化
- ⑤ 人財活用と財務の安定
- ・人財の最適活用と交流の促進
  - ・人事評価制度の整備、パフォーマンスに応じた柔軟な報酬・報奨体系の整備・導入
  - ・特定職員制度活用による職員の年齢構成最適化
  - ・新たな収益源の開拓とコストダウン
  - ・戦略的予算策定
- ⑥ キャリアサポートの強化
- ・企業インターンシッププログラムの充実
  - ・教員およびキャリアセンター職員のキャリアカウンセリング力強化
- ⑦ リカレント教育の拡充
- ・港区企業・団体と連携したリカレント教育の実施
- ⑧ 内部質保証の強化・見える化
- ・短大運営会議を中心とした PDCA 体制の整備
  - ・教職員の配置転換による点検力強化
  - ・令和 6 年度認証評価受審後の評価決定による各種見直し  
(令和 7 年 3 月 24 日現在、結果待ち)

## (2) 三田国際科学学園中学校・高等学校

- ① 教育方針共通理解と実践の継続
  - ・「発想の自由人」の育成
  - ・12のコンピテンシー「共創・創造性・革新性・探究心・責任感・率先・問題解決能力・社会参画・異文化理解・生産性・コミュニケーション・リーダーシップ」の定着と向上
- ② サイエンス教育の強化、推進
  - ・校名変更（三田国際科学学園）
  - ・サイエンスラボ棟の完成
- ③ グローバル教育の強化、推進
  - ・高等部におけるダブルディプロマプログラム（DDP）の推進
  - ・APプログラムの導入による海外大進学の実績の拡大
- ④ 教員指導力の向上
  - ・相互通行型授業の推進
  - ・全体教員研修（年間3回）の実施継続
  - ・研究助成金支給による教育研究活動の推進
- ⑤ 教育環境の整備

## 4. 管理運営に係る重点事業

### (1) 経営改善

- ① 業務効率化：DX化推進
- ② 時間外労働管理
- ③ 教育環境の整備
- ④ 寄附制度の実施と適正な運用
- ⑤ ガバナンス・リスク管理の強化
- ⑥ 監査室による内部監査の実施

### (2) 人事

- ① 学校法人としての事業活動を適切かつ効率的・効果的に遂行するための運営組織の再確認と、教職員の適正配置や業務分掌、委員会メンバー等の見直しによる運営組織の活性化と強化

### (3) 施設・設備

- ① 短大、中学校・高等学校 教育環境の整備・点検
- ② 短大、中学校・高等学校 中長期修繕計画の具体的な立案
- ③ 施設担当責任者による建築、設備使用状況の判断と、それによる修繕の実施
- ④ 中学校・高等学校 学園施設機能強化・整備（寄付金募集）

## 5. 令和7年度 予算編成方針と計画の概要

### (1) 予算編成方針

収入は入学定員の確保、支出は教育の質の保証が原則で、収入の中で賄う予算編成は極めて重要であることから基本方針を以下の通りとする。

#### 【予算編成の基本方針】

##### ① 収支均衡予算の編成

ゼロベース予算とし、最大、前年度経常実績に厳守した部門予算を作成する。

##### ② 二大固定的費用について（人件費、設備関係費）

###### 1) 人事計画基本方針

新規採用については、該当人事の必要性、経営に及ぼす影響を具体的に説明し、理事会にて検討する。在籍人材・有期雇用人材・業務委託での代替、在籍人材での業務複数兼務化等を推進する。

###### 2) 中長期修繕計画の確認及び計画に基づいた建築設備修繕の実施

令和7年度で、用賀校舎竣工後31年、三田校舎29年目に入り、中長期修繕計画により各校舎の設備更新を進めているが、教育環境の整備の必要性の精査、経年劣化による機器取り換え・補修の優先順位など、経営バランスを考慮し、進めていく。

### (2) 計画の概要

教育事業に適正に予算配賦を行い、経費削減を図りながら予算策定作業を行った。

- ① 部門から申請された資金収支予算へのヒアリング実施による、費用対効果等を勘案した透明性のある予算管理
- ② 人件費の効果的な配分
- ③ 選択と集中による有効な経費配分
- ④ 不要不急経費の抑制
- ⑤ 予算の適正な執行の管理
  - ・ 予算執行状況確認と対策の検討

### (3) 収支の概要

#### ① 学校法人会計と企業会計の違いについて

学校法人とは、私立学校法に基づき文部科学省をはじめとする所轄庁の認可を受けて設立される極めて公共性の高い法人である。学校法人は、学校法人会計基準に基づき会計処理され、財務諸表等を作成し、公共的な教育環境を支える財政を明らかにするために財務諸表の公開が義務付けられている。また、国や公共団体より補助金をうけるためには財務諸表の提出義務もある。学校法人会計と企業会計の違いはその会計の目的が異なる。企業は一定期間の収益と費用から当期利

益を算定し財政的安定を高めること及び財政状態を利害関係者に開示するところにある。一方、学校法人は、その収入の多くが学生生徒からの納付金や税金である補助金を交付されている極めて公共性の高い法人であるので、企業のように利益を獲得することによって投資家や債権者の保護を目的としているのではなく、一定期間の事業活動収入と事業活動支出を算定し当年度の収支差額を求めることによって、その均衡状態を明らかにし、学校経営における教育研究活動の健全性を財政面から測定し開示するところにある。活動目的の違いは、会計にも反映されており、学校法人会計では教育研究活動の永続性を図るため資金収支の顛末や事業活動収支の均衡状態及び財政状況を測定することを目的としているのに対し、企業会計は損益計算書や配当利益の計算に重点が置かれている。このように学校法人は極めて公共性の高い法人であるので、私立学校振興助成法に基づき学校法人会計基準で会計処理をし、公認会計士の監査を受けることになっている。

## ② 資金収支予算の概要

平成 27 年度より学校法人会計基準の一部が改正された。資金収支の計算書様式はほぼ同一の様式によるが、従来の消費収支計算書は事業活動収支計算書と大きく変わることになり、平成 27 年度の予算書より適用することとなった。

学校会計における資金収支計算書は企業会計におけるキャッシュフロー計算書に相当するものと言われているが、今回の改正により決算において活動区分資金収支計算書の作成が義務づけられることによって、より一層企業会計のキャッシュフロー計算書に近いものを作成することになった。

資金収支計算書は、当該会計年度における諸活動のすべての収支内容と、会計年度の支払資金の収入と支出の顛末を明らかにするための計算書類である。資金収支の特徴は、収入と支出をすべて現金預金で行われたものとみなして表示し、計算書類の末尾に実際は現金預金の収支ではない前期末前受金、期末未払金など資金収支調整勘定を差し引き調整して、期末現在現預金残高を翌年度繰越支払資金として表示するところにある。

令和 7 年度の資金収支計算書は、収入においては、前年度繰越支払資金 12 億 7 千万円を含む 43 億 7 千万円と予想している。支出は 40 億 8 千万円となり翌年度繰越支払資金は 2 億 9 千万円となるものと予想される。

## ③ 事業活動収支予算(旧消費収支予算)の概要

学校法人会計基準の一部改正により今までの消費収支計算書は事業活動収支計算書と大きく変わることになり、平成 27 年度の予算書の段階から適用している。

事業活動収支計算書は、当該会計年度の経営成果の内容及び均衡の状態を明らかにするものである。事業活動収支計算書は、大きく分けて二つの計算を行う。

一つは教育活動収支の部及び教育活動外収支の部、もう一つは特別収支の部、この2分野の収支合計で1年間の経営の成果である当年度収支差額を表し、翌年度繰越収支差額では過去の成果と合わせ表す。その中で教育活動収支差額は、法人の主たる経営活動の成果を表すため、プラスであることが望ましい。計算的技術は企業会計の損益計算書に似ているが、本質的な違いを示すのが基本金組み入れの概念である。

令和7年度の事業活動収支計算書は、事業活動収入が31億2千万円と予想され事業活動支出は35億4千万円となり、基本金組入前当年度収支差額は約4億2千万円の支出超過となるものと想定される。基本金組入額については、リースに係る長期未払金の組入対象があるので年度内発生分及び資産取得に係るリース支払額を含め約9億5千万円と想定される。このことにより翌年度繰越収支差額は111億2千万円の支出超過となる。

#### 6. 入学定員・収容定員

令和7年度の入学定員及び収容定員は下記のとおりである。

##### 戸板女子短期大学

学 科	入学定員	収容定員
服飾芸術科	200	360
食物栄養科	80	200
国際コミュニケーション学科	120	240
計	400	800

##### 三田国際科学学園中学校、高等学校

学 校 名	入学定員	収容定員
三田国際科学学園高等学校	188	564
三田国際科学学園中学校	160	480
計	348	1,044